

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 233 del 23/02/2026

Seduta Num. 10

Questo lunedì 23 **del mese di** Febbraio
dell' anno 2026 **si è riunita in** via Aldo Moro, 52 BOLOGNA - MISTA
la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:

1) de Pascale Michele	Presidente
2) Colla Vincenzo	Vicepresidente
3) Allegni Gessica	Assessore
4) Baruffi Davide	Assessore
5) Conti Isabella	Assessore
6) Fabi Massimo	Assessore
7) Frisoni Roberta	Assessore
8) Mammi Alessio	Assessore
9) Mazzoni Elena	Assessore
10) Paglia Giovanni	Assessore
11) Priolo Irene	Assessore

Funge da Segretario: Colla Vincenzo

Proposta: GPG/2026/170 del 28/01/2026

Struttura proponente: SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

Assessorato proponente: ASSESSORE A PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA, PROGRAMMAZIONE FONDI EUROPEI, BILANCIO, PATRIMONIO, PERSONALE, MONTAGNA E AREE INTERNE

Oggetto: FISSAZIONE PER LA SOCIETÀ FER S.R.L. DI OBIETTIVI SPECIFICI, AI SENSI DEL COMMA 5, ART. 19 D.LGS. N. 175 DEL 2016 "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" - ANNUALITÀ 2026-2027

Iter di approvazione previsto: Delibera ordinaria

Responsabile del procedimento: Carla Carbone

LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Visto l'art. 19 del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016: "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" con il quale si dispone che ciascuna amministrazione pubblica debba fissare: "con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera";

Vista la Legge regionale n. 1 del 16 marzo 2018 "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna" che all'art. 2 definisce le linee di indirizzo relative agli ambiti di attività delle società in house, con la definizione di indirizzi strategici da imprimere alle società in house e che, nell'ambito del Documento di economia e finanza regionale (in seguito denominato DEFR), prevede una specifica sezione destinata alla definizione degli stessi indirizzi;

Preso atto che il Documento di Economia e Finanza regionale 2026 (DEFR), approvato con DGR n. 961 del 16 giugno 2025, successivamente approvato dall'Assemblea Legislativa con deliberazione n. 28 del 23 luglio 2025, prevede tra gli "Indirizzi alle società in house" che alle stesse vengano attribuiti, con provvedimento di Giunta, obiettivi generali ed obiettivi differenziati per ogni singola società;

Dato atto che la Giunta regionale con il DEFR 2026-2028 ha individuato, per gli anni 2026 e 2027, due obiettivi generali e uno specifico da attribuire alle società in house:

1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi della società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;

2. adottare o aggiornare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad uso ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di *coworking*, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;
3. prevedere che ciascuna società, in relazione alle caratteristiche strutturali o organizzative, sia tenuta al rispetto di obiettivi specifici orientati alla riduzione o al mantenimento dell'incidenza dei costi operativi di funzionamento sul volume della produzione, rispetto al medesimo rapporto determinatosi negli anni precedenti. Nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi la Giunta valuterà lo specifico settore operativo, il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società e il posizionamento della società nel settore di riferimento;

Tenuto conto che con la Nota di Aggiornamento al DEFR 2026, approvata con DGR n. 1772 del 27 ottobre 2025, la Giunta ha valutato l'opportunità di confermare quanto previsto nel DEFR e che tale provvedimento è stato successivamente oggetto di approvazione da parte dell'Assemblea Legislativa con deliberazione n. 35 del 23 dicembre 2025;

Considerato che con precedente Delibera n. 1250/2025 la Regione Emilia-Romagna ha fissato, per l'anno 2025, gli obiettivi specifici sul complesso dei costi di funzionamento, secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo sopra citato;

Valutata l'opportunità, in coerenza con gli indirizzi sopra richiamati, e compatibilmente alle caratteristiche strutturali e organizzative aziendali, di attribuire alla società FER S.r.l. gli obiettivi, generali e specifici, di seguito elencati, per l'anno 2026 ed il 2027, in continuità con quelli assegnati per l'anno 2025:

1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale Cura del Territorio e dell'Ambiente, entro il 15 aprile, i bilanci così come approvati dall'organo

amministrativo della società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;

2. compatibilmente con la propria struttura organizzativa, adottare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad uso ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di coworking, con tendenziali riduzioni dei relativi costi;
3. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi costi degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;

Rispetto a quanto specificato in questo punto, in coerenza con le recenti indicazioni del MEF per le proprie controllate, si precisa che per costi di funzionamento si intende la somma delle:

- a) spese per acquisto di beni e servizi in cui rientrano le voci "B6" (materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci) e "B11" (variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci);
- b) spese per servizi - voce "B7" del conto economico;
- c) spese per godimento beni di terzi - voce "B8" del conto economico;
- d) spese per il personale - voce "B9" del conto economico - assunte al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali;

Preso atto che, con nota prot. n. 0024672 del 14/01/2026, è stata anticipata alla Società l'attribuzione dei suddetti obiettivi;

Precisato che la società darà dimostrazione, con le modalità definite dalla Struttura di vigilanza, dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

Richiamato l'obbligo da parte della società di recepire con proprio provvedimento tali obiettivi, di pubblicare i provvedimenti sul sito istituzionale della società e di garantire il concreto perseguimento degli obiettivi, così come previsto dall'art. 19, comma 6 e 7 del d.lgs. n. 175 del 2016 e dal Modello Amministrativo di controllo analogo (Delibera di Giunta Regionale n. 2226/2025);

Stabilito che il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dal Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate, struttura di vigilanza di Regione, e che gli esiti verranno trasmessi alla società ed alla Direzione generale di line Cura del Territorio e dell'Ambiente;

Richiamata la Legge Regionale 26 novembre 2001, n. 43 "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro della Regione Emilia-Romagna" e ss. mm. ii;

Richiamate le proprie deliberazioni:

- n. 2416 del 29 dicembre 2008, recante "Indirizzi in ordine alle relazioni organizzative e funzionali tra le strutture e sull'esercizio delle funzioni dirigenziali. Adempimenti conseguenti alla Delibera 999/2008 Adeguamento e aggiornamento della Delibera 450/2007" e ss.mm., limitatamente alle disposizioni ancora vigenti;
- n. 325 del 7 marzo 2022, recante "Consolidamento e rafforzamento delle capacità amministrative: riorganizzazione dell'Ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale";
- n. 426 del 21 marzo 2022, recante "Riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale. Conferimento degli incarichi ai direttori generali e ai direttori di agenzia";
- n. 2077 del 27 novembre 2023 ad oggetto "Nomina del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza";
- n. 876 del 20 maggio 2024, recante "Modifica dei macro-assetti organizzativi della giunta regionale";

- n. 2376 del 23 dicembre 2024 "Disciplina organica in materia di organizzazione dell'ente e gestione del personale. Aggiornamenti in vigore dal 1° gennaio 2025.";
- n. 1187 del 16 luglio 2025 "XII legislatura. Affidamento degli incarichi di Direttore Generale e di direttore di alcune Agenzie regionali ai sensi degli artt. 43 e 18 della L.R. n. 43/2001.";
- n. 2224 del 22 dicembre 2025 "XII legislatura. Riorganizzazione dell'ente in vigore dal 1°marzo 2026. Prima fase.";

Visti, in ordine agli adempimenti in materia trasparenza:

- il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modifiche ed integrazioni;
- la determina dirigenziale n. 2335 del 9 febbraio 2022 recante ad oggetto "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal Decreto Legislativo n.33 del 2013 anno 2022";
- la propria deliberazione 8 settembre 2025, n. 1440 "PIAO 2025-2027. Aggiornamento a seguito di approvazione della Legge Regionale 25 luglio 2025 n. 7 "Assestamento e prima variazione al bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2025-2027";

Viste le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni;

Richiamate, inoltre, le seguenti determinazioni dirigenziali:

- n. 6089 del 31 marzo 2022 "Micro-organizzazione della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e

Istituzioni. Istituzione aree di lavoro. Conferimento incarichi dirigenziali e proroga incarichi di posizione organizzativa”;

- n. 3484 del 19 febbraio 2025 ad oggetto “Proroga incarichi di elevata qualificazione nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta”;
- n. 8349 del 6 maggio 2025 “Proroga incarichi dirigenziale nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta”;
- n. 13564 del 14 luglio 2025 “Conferimento e proroga incarichi di elevata qualificazione nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta regionale”;
- n. 25485 del 29 dicembre 2025 “Proroga incarichi dirigenziale nell'ambito della Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta e dell'Agenzia Regionale Ricostruzioni”.
- n. 25530 del 30 dicembre 2025 “Proroga al 28/02/2026 attribuzione deleghe di funzioni dirigenziali ad alcuni incaricati di elevata qualificazione nell'ambito del Settore Pianificazione Finanziaria, Controllo di gestione e partecipate”;

Dato atto che il Responsabile del procedimento ha dichiarato di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore alla Programmazione strategica e Attuazione del programma, Programmazione fondi europei, Bilancio, Patrimonio, Personale, Montagna e aree interne, e dell'Assessora all'Ambiente, Programmazione territoriale, Mobilità e Trasporti, Infrastrutture;

A voti unanimi e palesi

DELIBERA

- a) di stabilire i seguenti obiettivi sui costi di funzionamento della società FER S.r.l., ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 175/2016, per le annualità 2026 e 2027:
1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale Cura del Territorio e dell'Ambiente, entro il 15 aprile, i bilanci così come approvati dall'organo amministrativo della società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;
 2. compatibilmente con la propria struttura organizzativa, adottare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad uso ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di coworking, con tendenziali riduzioni dei relativi costi;
 3. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi costi degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;
- b) di stabilire che la società darà dimostrazione, con le modalità definite dalla Struttura di vigilanza, dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;
- c) di stabilire altresì che il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dal Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate, struttura di vigilanza di Regione, e gli esiti verranno trasmessi alla società ed alla Direzione generale di line Cura del Territorio e dell'Ambiente;
- d) di trasmettere alla società in house FER S.r.l. la presente deliberazione affinché provveda al recepimento de-

gli obiettivi con proprio provvedimento, da pubblicare sul sito istituzionale insieme alla presente deliberazione, ai sensi dell'art. 19, commi 6 e 7, del D.lgs. n. 175/2016;

- e) di stabilire che, per quanto previsto in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, si provvederà ai sensi delle disposizioni normative ed amministrative richiamate in parte narrativa.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Tamara Simoni, Responsabile di SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2026/170

IN FEDE

Tamara Simoni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Manuela Lucia Mei, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2026/170

IN FEDE

Manuela Lucia Mei

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 233 del 23/02/2026

Seduta Num. 10

OMISSIS

Il Segretario

Colla Vincenzo

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi