

Fase a) Analisi del contesto esterno: gli Stakeholders di FER

ATTIVITÀ DI FER	PRINCIPALI STAKEHOLDER (portatore di interesse)	INTERESSE
FER è gestore dell'infrastruttura ferroviaria regionale	REGIONE EMILIA ROMAGNA	La Regione è proprietaria al 100% di FER; è principale finanziatore; ha doveri di coordinamento, condizionamento, supervisione e controllo di FER e pertanto ha il compito di verificare il raggiungimento degli obiettivi societari.
	ANSFISA	Autorità nazionale preposta alla vigilanza tecnica e alla sicurezza dell'intero sistema ferroviario. ANSFISA definisce il quadro normativo tecnico e i requisiti di sicurezza (standard nazionali ed europei) a cui FER deve costantemente conformarsi. Ha il potere di rilasciare e rinnovare l'Autorizzazione di Sicurezza (necessaria per l'esercizio dell'infrastruttura) e svolge attività di audit periodiche sul Sistema di Gestione della Sicurezza (SGS) aziendale, monitorando l'efficacia delle procedure adottate da FER per la mitigazione dei rischi ferroviari.
	ART	Autorità amministrativa indipendente che regola l'accesso alle infrastrutture e i servizi a rete nel settore dei trasporti. Per FER, l'ART rappresenta lo stakeholder regolatorio che garantisce condizioni di accesso equo e non discriminatorio all'infrastruttura ferroviaria da parte delle imprese ferroviarie. L'Autorità definisce i criteri per la determinazione dei pedaggi (canoni di accesso), stabilisce i livelli minimi di qualità dei servizi e monitora che le condizioni contrattuali imposte dal gestore siano trasparenti e conformi ai principi di concorrenza. Ha inoltre il potere di dirimere controversie tra il gestore dell'infrastruttura e le imprese ferroviarie e di irrogare sanzioni in caso di inosservanza delle proprie delibere.
	TRENITALIA TPER (TTX)	In qualità di principale Impresa Ferroviaria che opera sull'infrastruttura gestita da FER, TTX è uno stakeholder industriale chiave. Il rapporto è regolato dal Prospetto Informativo della Rete (PIR), che garantisce trasparenza ed equità nell'assegnazione delle tracce orarie e nell'accesso ai servizi. La sinergia tra FER

		e TTX è essenziale per garantire standard elevati di sicurezza ferroviaria e qualità del servizio di trasporto pubblico regionale, in linea con gli obiettivi di performance monitorati dall'ART.
	DINAZZANO PO	Società partecipata operativa nel settore della logistica e del trasporto merci, rappresenta uno stakeholder strategico per lo sviluppo dell'intermodalità ferroviaria regionale. Il rapporto con Dinazzano Po è focalizzato sull'efficienza degli scali merci e sulla trasparenza delle procedure di gestione dell'ultimo miglio ferroviario.
	UTENZA FERROVIARIA	L'utenza ha interesse a che i servizi siano funzionali, efficienti, sicuri.
	ENTI LOCALI	Rappresentano i partner istituzionali sul territorio interessati dallo sviluppo delle infrastrutture ferroviarie e dall'integrazione modale.
FER è Amministrazione Aggiudicatrice (ex art. 3 c. 1 lett. a D.Lgs. 50/2016) ed opera nei settori ordinari e speciali per la parte strettamente connessa alla gestione dei servizi di trasporto (art. 118 c. 1 D.Lgs. 50/2016)	OPERATORI ECONOMICI (art. 3 c. 1; art. 45-49 D.Lgs. 50/2016)	<p>Gli O.E. hanno interesse a stipulare il contratto pubblico. L'oggetto contrattuale afferisce a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ATTIVITÀ FERROVIARIA (affidamenti strumentali al perseguimento di compiti affidati a FER con art. 18 c. 3 della L.R. 30/1998, ossia funzioni proprie G.I. a cui si affiancano attività in ambito TPL); - SPESE GENERALI (acquisti/appalti, rientrante nell'ambito di applicazione del Codice dei contratti pubblici); - CONTRATTI ESCLUSI/ESTRANEI, procedure di scelta del contraente escluse dall'ambito di applicazione del Codice Contratti pubblici (locazioni passive, patrocinio legale, mutui, vendite etc). <p>Inoltre gli O.E. aggiudicatari di contratti pubblici hanno interesse ad essere pagati per le prestazioni rese entro tempistiche stringenti.</p>
FER è concessionaria dell'infrastruttura ferroviaria regionale e delle relative pertinenze , affidate in godimento dalla Regione Emilia Romagna con atto di concessione	POTENZIALI SUBCONCESSIONARI (persone fisiche e giuridiche, Enti pubblici)	Persone fisiche, giuridiche (di natura privatistica o pubblicistica) sono interessate a divenire destinatarie di contratti di subconcessione di immobili di proprietà regionale per uso abitativo ovvero commerciale.
FER indice concorsi pubblici per la selezione del personale	POTENZIALI DIPENDENTI	Soggetti che intendono stipulare un contratto di lavoro con FER.

<p>FER gestisce il proprio personale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liquida retribuzione - Gestisce progressione carriere - Avvia procedimenti disciplinari - Impone adempimenti di obblighi in materia di anticorruzione - Somministra formazione 	<p>DIPENDENTI FER</p>	<p>Soggetti che hanno un rapporto di lavoro con FER.</p> <p>Sono i protagonisti primari del sistema di prevenzione aziendale. Oltre all'obbligo di osservanza del Codice Etico e delle misure del Piano, i dipendenti partecipano attivamente alla gestione del rischio segnalando criticità o condotte illecite attraverso il canale di Whistleblowing. Sono destinatari di programmi di formazione continua in materia di etica e legalità, volti a sviluppare una cultura organizzativa integra che prevenga fenomeni di maladministration e conflitti di interesse.</p>
<p>FER attiva linee di credito</p>	<p>BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO</p>	<p>Rappresentano i partner finanziari necessari per il sostenimento degli investimenti infrastrutturali. In conformità con il PNA e la normativa sulla tracciabilità dei flussi finanziari, le banche collaborano con FER per garantire la massima trasparenza nei pagamenti relativi alle commesse pubbliche (CIG/CUP). Sono attori rilevanti nella prevenzione del riciclaggio, assicurando che l'impiego delle risorse sia costantemente monitorato e immune da infiltrazioni criminali.</p>

Altri stakeholders:

- ✓ OdV – Organismo di vigilanza
- ✓ Sindacati
- ✓ RFI – Rete Ferroviaria Italiana
- ✓ Altre imprese ferroviarie
- ✓ Mondo accademico
- ✓ Mondo scuola
- ✓ Mondo dei media
- ✓ Associazioni varie

I principali *stakeholders* di FER, ai fini che qui interessano, pertanto, sono:

- La RER (già sottoposta a controlli in virtù della natura pubblicistica);
- L'utenza ferroviaria;
- Gli operatori Economici. In particolare, il rischio corruttivo si concentra:
 - a) Appalti sopra soglia o di rilevante entità economica o di particolare complessità (es. lavori di risanamento della massicciata, progettazione esecutiva ed esecuzione di opere di elettrificazione, realizzazione lavori edili es. ponti ferroviaria etc.);
 - b) Affidamenti diretti, per l'assenza di una procedura competitiva ad evidenza pubblica;
 - c) Contratti esclusi (es. incarichi di patrocinio legale).

- I potenziali subconcessionari;
- I potenziali dipendenti e i dipendenti di FER.

