

**Fase a) Analisi del contesto esterno: gli Stakeholders di FER**

| ATTIVITÀ DI FER  | PRINCIPALI<br>STAKEHOLDER<br>(portatore di<br>interesse) | INTERESSE   |
|--|--|---|
| <b>FER è gestore<br/>dell'infrastruttura ferroviaria<br/>regionale</b> | <b>REGIONE EMILIA<br/>ROMAGNA</b>                        | La Regione è proprietaria al 100% di FER; è principale finanziatore; ha doveri di coordinamento, condizionamento, supervisione e controllo di FER e pertanto ha il compito di verificare il raggiungimento degli obiettivi societari.   |
|  | <b>ANSFISA</b>   | Autorità nazionale preposta alla vigilanza tecnica e alla sicurezza dell'intero sistema ferroviario. ANSFISA definisce il quadro normativo tecnico e i requisiti di sicurezza (standard nazionali ed europei) a cui FER deve costantemente conformarsi. Ha il potere di rilasciare e rinnovare l'Autorizzazione di Sicurezza (necessaria per l'esercizio dell'infrastruttura) e svolge attività di audit periodiche sul Sistema di Gestione della Sicurezza (SGS) aziendale, monitorando l'efficacia delle procedure adottate da FER per la mitigazione dei rischi ferroviari.  |
|  | <b>ART</b>   | Autorità amministrativa indipendente che regola l'accesso alle infrastrutture e i servizi a rete nel settore dei trasporti. Per FER, l'ART rappresenta lo stakeholder regolatorio che garantisce condizioni di accesso equo e non discriminatorio all'infrastruttura ferroviaria da parte delle imprese ferroviarie. L'Autorità definisce i criteri per la determinazione dei pedaggi (canoni di accesso), stabilisce i livelli minimi di qualità dei servizi e monitora che le condizioni contrattuali imposte dal gestore siano trasparenti e conformi ai principi di concorrenza. Ha inoltre il potere di dirimere controversie tra il gestore dell'infrastruttura e le imprese ferroviarie e di irrogare sanzioni in caso di inosservanza delle proprie delibere. |
|  | <b>TRENITALIA TPER<br/>(TTX)</b>                         | In qualità di principale Impresa Ferroviaria che opera sull'infrastruttura gestita da FER, TTX è uno stakeholder industriale chiave. Il rapporto è regolato dal Prospetto Informativo della Rete (PIR), che garantisce trasparenza ed equità nell'assegnazione delle tracce orarie e nell'accesso ai servizi. La sinergia tra FER   |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | e TTX è essenziale per garantire standard elevati di sicurezza ferroviaria e qualità del servizio di trasporto pubblico regionale, in linea con gli obiettivi di performance monitorati dall'ART.  |
|  | <b>DINAZZANO PO</b>  | Società partecipata operativa nel settore della logistica e del trasporto merci, rappresenta uno stakeholder strategico per lo sviluppo dell'intermodalità ferroviaria regionale. Il rapporto con Dinazzano Po è focalizzato sull'efficienza degli scali merci e sulla trasparenza delle procedure di gestione dell'ultimo miglio ferroviario.   |
|  | <b>UTENZA FERROVIARIA</b>  | L'utenza ha interesse a che i servizi siano funzionali, efficienti, sicuri.  |
|  | <b>ENTI LOCALI</b>   | Rappresentano i partner istituzionali sul territorio interessati dallo sviluppo delle infrastrutture ferroviarie e dall'integrazione modale.   |
| <b>FER è Amministrazione Aggiudicatrice</b><br>(ex art. 3 c. 1 lett. a D.Lgs. 50/2016) ed opera nei settori ordinari e speciali per la parte strettamente connessa alla gestione dei servizi di trasporto (art. 118 c. 1 D.Lgs. 50/2016) | <b>OPERATORI ECONOMICI</b> (art. 3 c. 1; art. 45-49 D.Lgs. 50/2016)              | <p>Gli O.E. hanno interesse a stipulare il contratto pubblico. L'oggetto contrattuale afferisce a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ATTIVITÀ FERROVIARIA (affidamenti strumentali al perseguimento di compiti affidati a FER con art. 18 c. 3 della L.R. 30/1998, ossia funzioni proprie G.I. a cui si affiancano attività in ambito TPL);</li> <li>- SPESE GENERALI (acquisti/appalti, rientrante nell'ambito di applicazione del Codice dei contratti pubblici);</li> <li>- CONTRATTI ESCLUSI/ESTRANEI, procedure di scelta del contraente escluse dall'ambito di applicazione del Codice Contratti pubblici (locazioni passive, patrocinio legale, mutui, vendite etc).</li> </ul> <p>Inoltre gli O.E. aggiudicatari di contratti pubblici hanno interesse ad essere pagati per le prestazioni rese entro tempistiche stringenti.</p> |
| <b>FER è concessionaria dell'infrastruttura ferroviaria regionale e delle relative pertinenze</b> , affidatele in godimento dalla Regione Emilia Romagna con atto di concessione   | <b>POTENZIALI SUBCONCESSIONARI</b> (persone fisiche e giuridiche, Enti pubblici) | Persone fisiche, giuridiche (di natura privatistica o pubblicistica) sono interessate a divenire destinatarie di contratti di subconcessione di immobili di proprietà regionale per uso abitativo ovvero commerciale.  |
| <b>FER indice concorsi pubblici per la selezione del personale</b>   | <b>POTENZIALI DIPENDENTI</b>   | Soggetti che intendono stipulare un contratto di lavoro con FER.   |

|   |                                     |   |
|---|-------------------------------------|---|
| <b>FER gestisce il proprio personale:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Liquida retribuzione</b></li> <li>- <b>Gestisce progressione carriere</b></li> <li>- <b>Avvia procedimenti disciplinari</b></li> <li>- <b>Impone adempimenti di obblighi in materia di anticorruzione</b></li> <li>- <b>Somministra formazione</b></li> </ul> | <b>DIPENDENTI FER</b>               | <p>Soggetti che hanno un rapporto di lavoro con FER.</p> <p>Sono i protagonisti primari del sistema di prevenzione aziendale. Oltre all'obbligo di osservanza del Codice Etico e delle misure del Piano, i dipendenti partecipano attivamente alla gestione del rischio segnalando criticità o condotte illecite attraverso il canale di Whistleblowing. Sono destinatari di programmi di formazione continua in materia di etica e legalità, volti a sviluppare una cultura organizzativa integra che prevenga fenomeni di maladministration e conflitti di interesse.</p> |
| <b>FER attiva linee di credito</b>  | <b>BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO</b> | <p>Rappresentano i partner finanziari necessari per il sostenimento degli investimenti infrastrutturali. In conformità con il PNA e la normativa sulla tracciabilità dei flussi finanziari, le banche collaborano con FER per garantire la massima trasparenza nei pagamenti relativi alle commesse pubbliche (CIG/CUP). Sono attori rilevanti nella prevenzione del riciclaggio, assicurando che l'impiego delle risorse sia costantemente monitorato e immune da infiltrazioni criminali.</p>   |

Altri stakeholders:

- ✓ OdV – Organismo di vigilanza
- ✓ Sindacati
- ✓ RFI – Rete Ferroviaria Italiana
- ✓ Altre imprese ferroviarie
- ✓ Mondo accademico
- ✓ Mondo scuola
- ✓ Mondo dei media
- ✓ Associazioni varie

\*\*\*

I principali *stakeholders* di FER, ai fini che qui interessano, pertanto, sono:

- La RER (già sottoposta a controlli in virtù della natura pubblicistica);
- L'utenza ferroviaria;
- Gli operatori Economici. In particolare, il rischio corruttivo si concentra:
  - a) Appalti sopra soglia o di rilevante entità economica o di particolare complessità (es. lavori di risanamento della massicciata, progettazione esecutiva ed esecuzione di opere di elettrificazione, realizzazione lavori edili es. ponti ferroviaria etc.);
  - b) Affidamenti diretti, per l'assenza di una procedura competitiva ad evidenza pubblica;
  - c) Contratti esclusi (es. incarichi di patrocinio legale).

- I potenziali subconcessionari;
- I potenziali dipendenti e i dipendenti di FER.

