

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 1250 del 28/07/2025

Seduta Num. 34

Questo lunedì 28 **del mese di** Luglio
dell' anno 2025 **si è riunita in** via Aldo Moro, 52 BOLOGNA
la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:

1) de Pascale Michele	Presidente
2) Colla Vincenzo	Vicepresidente
3) Allegni Gessica	Assessore
4) Baruffi Davide	Assessore
5) Conti Isabella	Assessore
6) Fabi Massimo	Assessore
7) Frisoni Roberta	Assessore
8) Mammi Alessio	Assessore
9) Mazzoni Elena	Assessore
10) Paglia Giovanni	Assessore
11) Priolo Irene	Assessore

Funge da Segretario: Colla Vincenzo

Proposta: GPG/2025/469 del 22/03/2025

Struttura proponente: SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

Assessorato proponente: ASSESSORE A PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA, PROGRAMMAZIONE FONDI EUROPEI, BILANCIO, PATRIMONIO, PERSONALE, MONTAGNA E AREE INTERNE

Oggetto: FISSAZIONE PER LA SOCIETÀ FER S.R.L. DI OBIETTIVI SPECIFICI, AI SENSI DEL COMMA 5, ART. 19 D.LGS. N. 175 DEL 2016 "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" - ANNUALITÀ 2025

Iter di approvazione previsto: Delibera ordinaria

Responsabile del procedimento: Carla Carbone

LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Visto l'art. 19 del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016: "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" con il quale si dispone che ciascuna amministrazione pubblica debba fissare: "con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera";

Vista la Legge regionale n. 1 del 16 marzo 2018 "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna" che all'art. 2 definisce le linee di indirizzo relative agli ambiti di attività delle società in house, con la definizione di indirizzi strategici da imprimere alle società in house e che, nell'ambito del Documento di economia e finanza regionale (in seguito denominato DEFR), prevede una specifica sezione destinata alla definizione degli stessi indirizzi;

Preso atto che il Documento di Economia e Finanza regionale 2025 (DEFR), approvato con DGR n. 231 del 17 febbraio 2025, successivamente approvata dall'Assemblea Legislativa con deliberazione n. 15 del 25 marzo 2025, prevede tra gli "Indirizzi alle società in house" che alle stesse vengano attribuiti, con provvedimento di Giunta, obiettivi generali ed obiettivi differenziati per ogni singola società;

Dato atto che la Giunta regionale con il DEFR 2025-2027 ha individuato, per gli anni 2025 e 2026, due obiettivi generali e uno specifico da attribuire alle società in house:

1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi della società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;

2. adottare o aggiornare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad uso ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di *co-working*, con tendenziali riduzioni dei relativi costi;
3. prevedere che ciascuna società, in relazione alle caratteristiche strutturali o organizzative, sia tenuta al rispetto di obiettivi specifici orientati alla riduzione o al mantenimento dell'incidenza dei costi operativi di funzionamento sul volume della produzione, rispetto al medesimo rapporto determinatosi negli anni precedenti. Nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi la Giunta valuterà lo specifico settore operativo, il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società e il posizionamento della società nel settore di riferimento;

Valutata l'opportunità, in coerenza con gli Indirizzi sopra richiamati, e compatibilmente alle caratteristiche strutturali e organizzative aziendali, di attribuire alla società FER S.r.l. gli obiettivi, generali e specifici, di seguito elencati, per l'anno 2025, in applicazione del comma 4, art. 19 del d.lgs. 175 del 2016, sopra richiamato:

1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;
2. compatibilmente con la propria struttura organizzativa, adottare o aggiornare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di *coworking*, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;
3. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei

medesimi "costi" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;

Rispetto a quanto specificato in questo punto si precisa che per spese di funzionamento si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi per rinnovi contrattuali nazionali;

Richiamato l'obbligo da parte della società di recepire con proprio provvedimento tali obiettivi, di pubblicare i provvedimenti sul sito istituzionale della società e di garantire il concreto perseguimento degli obiettivi, così come previsto dall'art. 19, comma 6 e 7 del d.lgs. n. 175 del 2016;

Dato atto che la società ha trasmesso alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione, con nota prot. n. 385242 del 15/04/2025, i documenti di bilancio approvati dal Consiglio di amministrazione;

Precisato che la società darà dimostrazione, con le modalità definite dalla Struttura di vigilanza, dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

Precisato che il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dal Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate, struttura di vigilanza di Regione, e che gli esiti verranno trasmessi alla società ed alla Direzione generale competente;

Richiamata la Legge Regionale 26 novembre 2001, n. 43 "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro della Regione Emilia-Romagna" e ss. mm. ii;

Richiamate le proprie deliberazioni:

- n. 325 del 7 marzo 2022, recante "Consolidamento e rafforzamento delle capacità amministrative: riorganizzazione dell'Ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale";

- n. 426 del 21 marzo 2022, recante "Riorganizzazione dell'ente a seguito del nuovo modello di organizzazione e gestione del personale. Conferimento degli incarichi ai direttori generali e ai direttori di agenzia";
- n. 2077 del 27 novembre 2023 ad oggetto "Nomina del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza";
- n. 2359 del 22 dicembre 2023 "Nuova governance delle partecipate: approvazione di un modello organizzativo per garantire una regia unitaria e un presidio sostanziale del sistema delle partecipate regionali";
- n. 876 del 20 maggio 2024, recante "Modifica dei macro-assetti organizzativi della giunta regionale";
- n. 2376 del 23 dicembre 2024 "Disciplina organica in materia di organizzazione dell'ente e gestione del personale. Aggiornamenti in vigore dal 1° gennaio 2025.";
- n. 608 del 22/04/2025 "Proroga incarichi di Direzione Generale e di Agenzia in attesa della conclusione del processo di costituzione dell'elenco dei candidati idonei per ricoprire incarichi e riorganizzazione.";

Visti, in ordine agli adempimenti in materia trasparenza:

- il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modifiche ed integrazioni;
- la determina dirigenziale n. 2335 del 9 febbraio 2022 recante ad oggetto "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal Decreto Legislativo n.33 del 2013 anno 2022";
- la propria deliberazione 27 gennaio 2025, n. 110 "PIAO 2025. Adeguamento del PIAO 2024/2026 in regime di esercizio provvisorio";

Viste le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni;

Richiamate, inoltre, le seguenti determinazioni dirigenziali:

- n. 6089 del 31 marzo 2022 "Micro-organizzazione della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni. Istituzione aree di lavoro. Conferimento incarichi dirigenziali e proroga incarichi di posizione organizzativa";
- n. 3146 del 14 febbraio 2025 "Proroga incarichi dirigenziale nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta";
- n. 3484 del 19 febbraio 2025 "Proroga incarichi di elevata qualificazione nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta";
- n. 5719 del 24/3/2025 "Proroga attribuzione deleghe di funzioni dirigenziali ad alcuni incaricati di elevata qualificazione nell'ambito del Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e partecipate";
- n. 8349 del 6/05/2025 "Proroga incarichi dirigenziale nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta";
- n. 13564 del 14/07/2025 "Conferimento e proroga incarichi di elevata qualificazione nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni e delle strutture ordinarie del Gabinetto del Presidente della Giunta regionale";

Dato atto che il Responsabile del procedimento ha dichiarato di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore alla Programmazione strategica e Attuazione del programma, Programmazione fondi europei, Bilancio, Patrimonio, Personale, Montagna e aree interne, e dell'Assessora all'Ambiente, Programmazione territoriale, Mobilità e Trasporti, Infrastrutture;

A voti unanimi e palesi

DELIBERA

- a) di stabilire, per le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente richiamate, i seguenti obiettivi sui costi di funzionamento della società FER S.r.l., ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 175/2016, per l'annualità 2025:
1. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;
 2. compatibilmente con la propria struttura organizzativa, adottare o aggiornare i propri regolamenti al fine di garantire un utilizzo efficiente e razionale degli spazi adibiti ad ufficio, anche attraverso politiche di lavoro agile e l'utilizzo di spazi condivisi o di coworking, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;
 3. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi "costi" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;
- b) di stabilire che la società darà dimostrazione, con le modalità definite dalla Struttura di vigilanza, dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

- c) di stabilire altresì che il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dal Settore Pianificazione finanziaria, Controllo di gestione e Partecipate, struttura di vigilanza di Regione, e gli esiti verranno trasmessi alla società ed alla Direzione generale competente;
- d) di trasmettere alla società in house FER S.r.l. la presente deliberazione affinché provveda al recepimento degli obiettivi con proprio provvedimento, da pubblicare sul sito istituzionale insieme alla presente deliberazione, ai sensi dell'art. 19, commi 6 e 7, del D.lgs. n. 175/2016;
- e) di dare atto che, per quanto previsto in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, si provvederà ai sensi delle disposizioni normative ed amministrative richiamate in parte narrativa.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Tamara Simoni, Responsabile di SETTORE PIANIFICAZIONE FINANZIARIA, CONTROLLO DI GESTIONE E PARTECIPATE esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2025/469

IN FEDE

Tamara Simoni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesco Raphael Frieri, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2025/469

IN FEDE

Francesco Raphael Frieri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 1250 del 28/07/2025

Seduta Num. 34

OMISSIS

Il Segretario

Colla Vincenzo

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi