

Fase a) Analisi del contesto esterno: gli Stakeholders di FER

ATTIVITÀ DI FER	PRINCIPALI STAKEHOLDER (portatore di interesse)	INTERESSE
FER è gestore dell'infrastruttura ferroviaria regionale	REGIONE EMILIA ROMAGNA	La Regione è proprietaria al 100% di FER; è principale finanziatore; ha doveri di coordinamento, condizionamento, supervisione e controllo di FER e pertanto ha il compito di verificare il raggiungimento degli obiettivi societari.
	UTENZA FERROVIARIA	L'utenza ha interesse a che i servizi siano funzionali, efficienti, sicuri.
FER è Amministrazione Aggiudicatrice (ex art. 3 c. 1 lett. a D.Lgs. 50/2016) ed opera nei settori ordinari e speciali per la parte strettamente connessa alla gestione dei servizi di trasporto (art. 118 c. 1 D.Lgs. 50/2016)	OPERATORI ECONOMICI (art. 3 c. 1; art. 45-49 D.Lgs. 50/2016)	Gli O.E. hanno interesse a stipulare il contratto pubblico. L'oggetto contrattuale afferisce a: <ul style="list-style-type: none"> - ATTIVITÀ FERROVIARIA (affidamenti strumentali al perseguimento di compiti affidati a FER con art. 18 c. 3 della L.R. 30/1998, ossia funzioni proprie G.I. a cui si affiancano attività in ambito TPL); - SPESE GENERALI (acquisti/appalti, rientrante nell'ambito di applicazione del Codice dei contratti pubblici); - CONTRATTI ESCLUSI/ESTRANEI, procedure di scelta del contraente escluse dall'ambito di applicazione del Codice Contratti pubblici (locazioni passive, patrocinio legale, mutui, vendite etc). Inoltre gli O.E. aggiudicatari di contratti pubblici hanno interesse ad essere pagati per le prestazioni rese entro tempistiche stringenti.
FER è concessionaria dell'infrastruttura ferroviaria regionale e delle relative pertinenze , affidatele in godimento dalla Regione Emilia Romagna con atto di concessione	POTENZIALI SUBCONCESSIONARI (persone fisiche e giuridiche, Enti pubblici)	Persone fisiche, giuridiche (di natura privatistica o pubblicistica) sono interessate a divenire destinatarie di contratti di subconcessione di immobili di proprietà regionale per uso abitativo ovvero commerciale.
FER indice concorsi pubblici per la selezione del personale	POTENZIALI DIPENDENTI	Soggetti che intendono stipulare un contratto di lavoro con FER.

FER gestisce il proprio personale: <ul style="list-style-type: none">- Liquida retribuzione- Gestisce progressione carriere- Avvia procedimenti disciplinari	DIPENDENTI FER	Soggetti che hanno un rapporto di lavoro con FER
--	-----------------------	--

I principali *stakeholders* di FER, pertanto, sono:

- La RER (già sottoposta a controlli in virtù della natura pubblicistica);
- L'utenza ferroviaria;
- Gli operatori Economici. In particolare, il rischio corruttivo si concentra:
 - a) Appalti sopra soglia o di rilevante entità economica o di particolare complessità (es. lavori di risanamento della massicciata, progettazione esecutiva ed esecuzione di opere di elettrificazione, realizzazione lavori edili es. ponti ferroviaria etc.);
 - b) Affidamenti diretti, per l'assenza di una procedura competitiva ad evidenza pubblica;
 - c) Contratti esclusi (es. incarichi di patrocinio legale).
- I potenziali subconcessionari;
- I potenziali dipendenti e i dipendenti di FER.