

## Fase a) Analisi del contesto esterno: gli Stakeholders di FER

ATTIVITÀ DI FER	PRINCIPALI STAKEHOLDER (portatore di interesse)	INTERESSE
<b>FER è gestore dell'infrastruttura ferroviaria regionale</b>	<b>REGIONE EMILIA ROMAGNA</b>	La Regione è proprietaria al 100% di FER; è principale finanziatore; ha doveri di coordinamento, condizionamento, supervisione e controllo di FER e pertanto ha il compito di verificare il raggiungimento degli obiettivi societari.
	<b>UTENZA FERROVIARIA</b>	L'utenza ha interesse a che i servizi siano funzionali, efficienti, sicuri.
<b>FER è Amministrazione Aggiudicatrice</b> (ex art. 3 c. 1 lett. a D.Lgs. 50/2016) ed opera nei settori ordinari e speciali per la parte strettamente connessa alla gestione dei servizi di trasporto (art. 118 c. 1 D.Lgs. 50/2016)	<b>OPERATORI ECONOMICI</b> (art. 3 c. 1; art. 45-49 D.Lgs. 50/2016)	Gli O.E. hanno interesse a stipulare il contratto pubblico. L'oggetto contrattuale afferisce a: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ATTIVITÀ FERROVIARIA (affidamenti strumentali al perseguimento di compiti affidati a FER con art. 18 c. 3 della L.R. 30/1998, ossia funzioni proprie G.I. a cui si affiancano attività in ambito TPL);</li> <li>- SPESE GENERALI (acquisti/appalti, rientrante nell'ambito di applicazione del Codice dei contratti pubblici);</li> <li>- CONTRATTI ESCLUSI/ESTRANEI, procedure di scelta del contraente escluse dall'ambito di applicazione del Codice Contratti pubblici (locazioni passive, patrocinio legale, mutui, vendite etc).</li> </ul> Inoltre gli O.E. aggiudicatari di contratti pubblici hanno interesse ad essere pagati per le prestazioni rese entro tempistiche stringenti.
<b>FER è concessionaria dell'infrastruttura ferroviaria regionale e delle relative pertinenze</b> , affidatele in godimento dalla Regione Emilia Romagna con atto di concessione	<b>POTENZIALI SUBCONCESSIONARI</b> (persone fisiche e giuridiche, Enti pubblici)	Persone fisiche, giuridiche (di natura privatistica o pubblicistica) sono interessate a divenire destinatarie di contratti di subconcessione di immobili di proprietà regionale per uso abitativo ovvero commerciale.
<b>FER indice concorsi pubblici per la selezione del personale</b>	<b>POTENZIALI DIPENDENTI</b>	Soggetti che intendono stipulare un contratto di lavoro con FER.

<b>FER gestisce il proprio personale:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Liquida retribuzione</b></li><li>- <b>Gestisce progressione carriere</b></li><li>- <b>Avvia procedimenti disciplinari</b></li></ul>	<b>DIPENDENTI FER</b>	Soggetti che hanno un rapporto di lavoro con FER
--	-----------------------	--

I principali *stakeholders* di FER, pertanto, sono:

- La RER (già sottoposta a controlli in virtù della natura pubblicistica);
- L'utenza ferroviaria;
- Gli operatori Economici. In particolare, il rischio corruttivo si concentra:
  - a) Appalti sopra soglia o di rilevante entità economica o di particolare complessità (es. lavori di risanamento della massicciata, progettazione esecutiva ed esecuzione di opere di elettrificazione, realizzazione lavori edili es. ponti ferroviaria etc.);
  - b) Affidamenti diretti, per l'assenza di una procedura competitiva ad evidenza pubblica;
  - c) Contratti esclusi (es. incarichi di patrocinio legale).
- I potenziali subconcessionari;
- I potenziali dipendenti e i dipendenti di FER.